

## **C12377 - SOFTWARE SOLUTIONS INVESTMENTS-NOVANAIVIS-ELDA INGEGNERIA-STOWERS-WELL POWER-NICOLA DE MATTIA-ADRIANO SCARDELLATO/TARGA TELEMATICS**

Provvedimento n. 29742

L'AUTORITÀ GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO

NELLA SUA ADUNANZA del 1° luglio 2021;

SENTITO il Relatore Presidente Roberto Rustichelli;

VISTA la legge 10 ottobre 1990, n. 287;

VISTO il D.P.R. 30 aprile 1998, n. 217;

VISTA la comunicazione della società Software Solutions Investments S.à r.l., pervenuta in data 11 giugno 2021;

VISTA la documentazione agli atti;

CONSIDERATO quanto segue:

### **I. LE PARTI**

**1.** Software Solutions Investments S.à r.l. (di seguito "Software Solutions") è una società di investimento di diritto lussemburghese, indirettamente detenuta dal fondo Investindustrial VII L.P., gestito da Investindustrial Advisors Limited, società a sua volta detenuta da Investindustrial S.A. (società *holding* del Gruppo Investindustrial).

Il Gruppo Investindustrial è attivo nel settore dell'assunzione di partecipazioni in imprese di medie dimensioni, prevalentemente localizzate in Europa e principalmente attive nei seguenti settori: consumo e *leisure*, salute e servizi, e industria manifatturiera.

Nel 2020 il fatturato realizzato a livello mondiale dal Gruppo Investindustrial è stato pari a circa [4-5]\* miliardi di euro, di cui circa [2-3] miliardi di euro nell'Unione Europea e circa [1-2 miliardi] di euro in Italia.

**2.** Targa Telematics S.p.A. (di seguito "Targa Telematics" o la società *target*) è una società di diritto italiano che sviluppa servizi telematici nel settore assicurativo e della mobilità.

Più precisamente, Targa Telematics opera nel campo dei veicoli connessi, ossia veicoli dotati di accesso a Internet e di sensori che permettono l'interazione con altri veicoli o piattaforme, tramite l'invio e la ricezione di segnali. Le tecnologie prodotte da Targa Telematics possono avere vari tipi di utilizzo; per esempio, possono essere applicati ad auto a noleggio (o *car sharing*), a parchi veicoli aziendali, a macchinari per l'edilizia, a veicoli assicurati oppure ad attrezzature di assistenza a terra degli aeroporti.

L'utilizzo dei prodotti di Targa Telematics consente ai clienti di ottenere degli strumenti di analisi di dati e di informazioni, che vengono elaborati su apposite piattaforme digitali, e che permettono di ridurre i costi di gestione, aumentare l'efficienza operativa, ottimizzare il mantenimento delle flotte e assicurare un più elevato grado di sicurezza dei veicoli e dei conduttori. Più in particolare, Targa Telematics offre i seguenti servizi: i) gestione e ottimizzazione delle flotte (che rappresentano circa il 60% della sua attività), principalmente a società di noleggio a breve e lungo termine (e.g. Hertz) e case automobilistiche (e.g. Gruppo FCA/Stellantis); ii) InsurTech, cioè servizi volti a consentire alle compagnie di assicurazione (e.g. Unipol) di offrire servizi innovativi con l'obiettivo di migliorare il livello di prevenzione dei rischi e ridurre i premi; tali servizi rappresentano circa il 25% dell'attività di Targa Telematics; iii) *Open mobility platform*, ossia servizi destinati al settore *automotive* che consentono la raccolta, trasmissione ed elaborazione di dati relativi ai veicoli connessi, anche al fine di creare nuovi prodotti di mobilità; tali servizi rappresentano circa l'11% dell'attività di Targa Telematics; iv) *Smart mobility* e altre soluzioni informatiche per la localizzazione e manutenzione dei veicoli, che rappresentano circa il 4% dell'attività di Targa Telematics.

Targa Telematics è soggetta al controllo diretto di Novanavis S.r.l. (con una quota di partecipazione del 56,44%, v. *infra*). Le altre partecipazioni societarie sono in possesso delle società: i) Elda Ingegneria S.r.l. (11,26%); ii) 5Towers S.r.l. (9,19%); iii) Well Power LTD (8%); e delle persone fisiche: Nicola De Mattia (8,55%) e Adriano Scardellato (6,56%).

Nel 2020, Targa Telematics ha realizzato un fatturato mondiale pari a [31-100] milioni di euro, di cui [31-100] a livello nazionale.

**3.** Novanavis S.r.l. (di seguito "Novanavis") è una società *holding*, la cui attività esclusiva è la detenzione di partecipazioni in altre società. Negli ultimi tre anni Novanavis non ha generato alcun fatturato. Il 46,59% del capitale sociale di Novanavis è detenuto da Elda Ingegneria S.r.l. (v. *infra*), mentre le restanti quote di partecipazione sono detenute da persone fisiche, tra cui i Sigg. Adriano Scardellato e Nicola De Mattia (v. *infra*, con quote di partecipazione rispettivamente pari al 5,89% e al 4,7%).

---

\* [Nella presente versione alcuni dati sono omissi, in quanto si sono ritenuti sussistenti elementi di riservatezza o di segretezza delle informazioni.]

**4.** Elda Ingegneria S.r.l. (di seguito "Elda Ingegneria") è una *holding* immobiliare e di partecipazioni societarie soggetta al controllo di una persona fisica, il Sig. Adriano Scardellato (con quota di partecipazione del 91,6%). Elsa Ingegneria controlla in maniera diretta due società: (i) Divitech S.p.A. (di seguito "Divitech") e (ii) Giove S.r.l. (di seguito "Giove"), attualmente inattiva.

Divitech, in particolare, è una società acquisita da Elda nel 1997 dal dipartimento "Telematics" del laboratorio tecnologico del Gruppo FIAT. Divitech sviluppa soluzioni telematiche avanzate di localizzazione e di gestione flotte, realizza applicativi gestionali e cartografici in ambiente *client-server* e *web*, per il distanziamento sociale e il tracciamento dei contatti. Divitech opera prevalentemente a favore del settore pubblico, incluse le forze dell'ordine (Polizia di Stato, Arma dei Carabinieri, ecc.), per enti di Trasporto Pubblico Locale e per imprese che lavorano nel settore dell'igiene ambientale.

Nel 2020, il fatturato realizzato da Elda Ingegneria a livello nazionale è pari a [1-10] milioni di euro.

**5.** La società 5Towers S.r.l. (di seguito "5Towers") è una *holding* di partecipazioni societarie costituita nel 2020 e soggetta al controllo di diretto del Sig. Nicola De Mattia. 5Towers detiene una quota di partecipazione pari al 9,19% di Targa Telematics.

5Towers nel 2020 ha registrato proventi finanziari pari a circa [inferiore a 1 milione di] euro esclusivamente in Italia.

**6.** Well Power LTD (di seguito "Well Power") è una società *holding* di diritto di Hong Kong, la cui esclusiva attività è la detenzione di partecipazioni in altre società. Well Power è soggetta al controllo esclusivo di Thomas Chow, che ne detiene una partecipazione del 100%.

Nell'anno 2020, Well Power ha realizzato un fatturato [inferiore a 1 milione di] euro.

**7.** Il Sig. Nicola De Mattia è una persona fisica che detiene partecipazioni di controllo nelle società 5Towers e Targa Telematics S.p.A. (la società *target*, v. *supra*) e che, presso quest'ultima, esercita il ruolo di amministratore delegato.

**8.** Il Sig. Adriano Scardellato è una persona fisica che detiene partecipazioni di controllo nella società Elda Ingegneria e di controllo indiretto (v. *supra*) di Targa Telematics, esercitando, presso tale società, il ruolo di presidente del Consiglio di Amministrazione.

## II. DESCRIZIONE DELL'OPERAZIONE

**9.** L'operazione comunicata consiste nell'acquisizione del controllo congiunto di Targa Telematics da parte (i) di Software Solutions tramite una partecipazione del 50,1% e (ii) degli attuali azionisti di Targa Telematics (le società Novanavis, Elda, 5Towers e Well Power, nonché le persone fisiche che esercitano il controllo su di esse, di seguito indicati congiuntamente quali i "Venditori") che, tutti insieme considerati, continueranno a detenere una partecipazione in Targa Telematics pari al 49,9%.

**10.** Secondo i patti parasociali facenti parte del contratto di compravendita sottoscritto (di seguito anche "*Share and Purchase Agreement*" o "*SPA*"), la *governance* di Targa Telematics sarà affidata congiuntamente a Software Solutions e ai Venditori che, tra le altre cose, adotteranno congiuntamente il *business plan* 2021-2025 e il *budget* annuale.

## III. QUALIFICAZIONE DELL'OPERAZIONE

**11.** L'operazione comunicata, in quanto comporta l'acquisizione del controllo di un'impresa, costituisce una concentrazione ai sensi dell'articolo 5, comma 1, lettera b), della legge n. 287/90.

Essa rientra nell'ambito di applicazione della legge n. 287/90 non ricorrendo le condizioni di cui all'articolo 1 del Regolamento CE 139/2004, ed è soggetta all'obbligo di comunicazione preventiva disposto dall'articolo 16, comma 1, della medesima legge in quanto il fatturato totale realizzato, nell'ultimo esercizio a livello nazionale, dall'insieme delle imprese interessate è stato superiore a 511 milioni di euro e il fatturato totale realizzato, nell'ultimo esercizio a livello nazionale, individualmente da almeno due delle imprese interessate è stato superiore a 31 milioni di euro.

## IV. VALUTAZIONE DELLA CONCENTRAZIONE

**12.** L'operazione in esame interessa il settore dei servizi telematici e delle soluzioni digitali per la gestione di veicoli, applicazioni per servizi di *asset fleet management*, *smart mobility*, *car sharing*, *car pooling*, piattaforme *cloud* e altri tipi di *software*, soprattutto per ciò che concerne il settore della mobilità e assicurativo a livello nazionale.

**13.** Il mercato rilevante sotto il profilo merceologico è quello della fornitura di servizi e di sistemi telematici per il settore assicurativo e automobilistico<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> [Cfr. provvedimento n. 24829 del 5 marzo 2014, caso C11941 – *Renova Assets/Octo Telematics*, in *Bollettino n. 12 del 24 marzo 2014*.]

**14.** Per quel che riguarda la dimensione geografica, secondo le Parti il mercato dei servizi telematici al settore assicurativo e automobilistico sarebbe di ampiezza europea, dato che non sussisterebbero particolari differenziazioni di *standard* tecnologici tra gli Stati membri e le barriere all'entrata di tipo giuridico sarebbero marginali.

**15.** Ai fini della valutazione della presente operazione non è comunque necessario procedere a un'esatta definizione del mercato merceologico e geografico rilevante, in quanto, comunque esso venga delineato, l'operazione non appare idonea a modificare le condizioni di concorrenza esistenti.

**16.** All'interno del mercato rilevante dei servizi e dei sistemi telematici applicati al settore assicurativo e automobilistico, Targa Telematics detiene una quota di mercato stimata pari al [1-5]% a livello Europeo e del [5-10]% a livello nazionale.

**17.** L'operazione di concentrazione consiste nel passaggio dal controllo esclusivo della società *target* al controllo congiunto della stessa da parte dei soggetti venditori e di Software Solutions. L'operazione non appare suscettibile di modificare le condizioni concorrenziali in essere nel mercato rilevante, in quanto la società acquirente – e le società controllanti o da essa controllate – non operano nel mercato in cui è attiva la *target*.

RITENUTO, pertanto, che l'operazione in esame non comporta, ai sensi dell'articolo 6, comma 1, della legge n. 287/90, la costituzione o il rafforzamento di una posizione dominante nel mercato della fornitura di servizi e di sistemi telematici per il settore assicurativo e automobilistico, tale da eliminare o ridurre in modo sostanziale e durevole la concorrenza;

#### DELIBERA

di non avviare l'istruttoria di cui all'articolo 16, comma 4, della legge n. 287/90.

Le conclusioni di cui sopra saranno comunicate, ai sensi dell'articolo 16, comma 4, della legge n. 287/90, alle imprese interessate e al Ministro dello Sviluppo Economico.

Il presente provvedimento sarà pubblicato nel Bollettino dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato.

IL SEGRETARIO GENERALE  
*Filippo Arena*

IL PRESIDENTE  
*Roberto Rustichelli*